

Јавно комунално предузеће

„ВОДОВОД“

Бр. 1394

28. 05. 2015 год.

Власотинце



ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ

„ВОДОВОД“ ВЛАСОТИНЦЕ

# ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2014. ГОДИНУ

Власотинце, мај 2015. године

## **I – ПРОФИЛ**

### **1. ИСТОРИЈАТ ПРЕДУЗЕЋА**

Јавно комунално предузеће „Водовод“ Власотинце формирано је Одлуком Скупштине општине Власотинце 01.10.1998. године, поделом претходног комуналног предузећа „Радник“ Власотинце и формирањем два нова предузећа – ЈКП „Водовод“ и ЈКП „Комуналац“ Власотинце.

Седиште ЈКП „Водовод“ је у Власотинцу, ул. Немањина бр. 36, матични број 17224247, ПИБ 100924001, предузеће је регистровано код Агенције за привредне регистре 02.07.2005. године.

### **2. ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА**

Предузеће послује средствима у јавној својини, а основне делатности предузећа су:

- Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде,
- Уклањање отпадних вода,
- Изградња и одржавање водоводне и канализационе мреже и др.

Предузеће је основано ради трајног обављања делатности од општег интереса и уредног задовољавања потреба корисника комуналних услуга, развоја и унапређења обављања делатности од општег интереса и стицања добити.

### **3. ЗАКОНСКИ ОКВИР ПОСЛОВАЊА**

Пословање предузећа уређено је законским и подзаконским актима, од којих су најважнији:

- Закон о јавним предузећима,
- Закон о комуналним делатностима,
- Закон о водама,
- Закон о локалној самоуправи,
- Закон о јавним набавкама,
- Уредба о начину и контроли обрачуна исплата зарада у јавним предузећима,
- Одлука о комуналним делатностима на територији општине Власотинце и др.

### **4. УПРАВЉАЊЕ И РУКОВОЂЕЊЕ ПРЕДУЗЕЋЕМ**

Функцију управљања предузећем обавља Надзорни одбор који броји три члана и то два које именује оснивач – Општина Власотинце и један члан из редова запослених.

У току 2014. године, сагласно Закону о јавним предузећима извршен је избор нових чланова Надзорног одбора, који су именовани Одлуком Скупштине општине Власотинце.

Функцију управљања предузећем обавља директор предузећа, кога именује оснивач – Општина Власотинце на период од четири године.

У току 2014. године, сагласно Закону о јавним предузећима, на основу јавног конкурса, извршено је именовање новог директора предузећа и то Одлуком Скупштине општине Власотинце од 30.12.2014.године.

## 5. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће обавља своју делатност преко следећих сектора и служби:

- а) Сектор прераде и дистрибуције воде,
- б) Сектор прераде отпадних вода,
- в) Сектор изградње и одржавања водоводне и канализационе мреже,
- г) Финансијски сектор,
- д) Сектор општих послова.

Сви ови сектори и службе чине једну организациону целину јавног предузећа, чији је циљ производња и дистрибуција здраве пијаће воде, несметаног одржавања водоводног и канализационог система, одвођења и прераде отпадних вода и атмосферских вода, као и наплата фактурисане реализације.

## 6. НАЧИН ФИНАНСИРАЊА ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА

Предузеће се финансира:

- а) из сопствених извора,
- б) из буџетских средстава – средства оснивача.

Сопствени извори средстава се обезбеђују обављањем основне и допунске делатности и то:

- Испоруком воде домаћинствима и правним лицима,
- Одвођењем и прерадом отпадних вода и атмосферских вода,
- Изградњом и одржавањем водоводне и канализационе мреже,
- Ангажовањем радних машина и пружањем услуга трећим лицима у домену испитивања квалитета воде, обављања грађевинско-занатских радова на основу Уговора и Анекса Уговора са Општином Власотинце.

Буџетска средства представљају средства које обезбеђује оснивач – Општина Власотинце, на име субвенција у циљу континуираног снабдевања водом грађана општине. Ова средства намењена су за обезбеђење материјално-техничких услова пословања, као и за санацију непредвиђених појава које угрожавају обављање основне делатности предузећа.

## II – ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ИЗВЕШТАЈА О РАДУ ЗА 2014. ГОДИНУ

### 1. ФАКТОРИ ИЗ ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА КОЈИ СУ УТИЦАЛИ НА ПОСЛОВАЊЕ

Процену резултата остварених у 2014. години у односу на планиране вредности, морамо вршити уз уважавање одређених фактора који су утицали на пословање предузећа – и то у већем делу фактора који су имали негативни утицај и отежавали пословање предузећа. То су:

- Утицај последица економске кризе која траје већ више година,
- Лоше урађена приватизација друштвених предузећа у општини која има за последицу престанак рада привредних субјеката који су у ранијем периоду били корисници услуга предузећа у значајном обиму,
- Монопол на тржишту хемијских средстава и услед тога немогућност избора између више произвођача,
- Раст цена електричне енергије и осталих сировина који су потребни за производњу, прераду и дистрибуције воде,
- Ограничен раст цене воде и веома ниска платежна способност корисника, нарочито осетљивих друштвених група (незапослени и примаоци материјалне помоћи и сл.) који умањује проценат наплате воде,
- Имовина предузећа је велике вредности тако да су значајни и трошкови амортизације који утичу на то да предузеће остварује губитак у пословању,

- Субјективни фактори – непостојање мерних инструмената код одређеног броја корисника и наплата воде у паушалном износу, нередовно читавање мерних инструмената, неадекватне мере за наплату потраживања и сл.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА

Што се тиче пословног окружења, већ је напоменуто да је пословно окружење неповољно, да је предузеће у свом раду суочено са отежаном наплатом потраживања, да су домаћинства нередовна у измиривању дуговања за утрошену воду и коришћење канализације – пре свега због ниских примања и високе стопе незапослености у општини Власотинце.

Слична ситуација је и са корисницима – правним лицима која су суочена са тешкоћама у свом пословању и лошом ликвидношћу, тако да су нередовни у измирењу обавеза за утрошену воду.

## 3. ПРОЦЕНА СТАЊА РЕСУРСА ПРЕДУЗЕЋА

Ресурси којима предузеће располаже, како материјални, тако и финансијски и кадровски су на доњој граници оптималних за извршење послова, задатака и услуга према корисницима. Обнављање и осавремењавање постројења и опреме би требало да буде један од важнијих циљева, како би се омогућило боље и ефикасније функционисање предузећа у будућности.

Посебан проблем представља чињеница што Фабрика воде односно постројења за прераду воде немају употребну дозволу, тако да предузеће због тога сноси санкције од стране надлежних инспекција. Такође, требало би извршити рационализацију потрошње електричне енергије на црпној станици која захвата воду из реке и допрема до постројења за прераду воде.

У предузећу је незадовољавајућа кадровска структура запослених, и то у погледу стручности – због великог учешћа полуквалификованих и неквалификованих радника у броју запослених, као и незадовољавајућа старосна структура запослених.

## 4. ЕЛЕМЕНТИ ЗА ФОРМИРАЊЕ ЦЕНА УСЛУГА ПРЕДУЗЕЋА

Имајући у виду чињеницу да се предузеће бави прерадом и дистрибуцијом воде до крајњих корисника, као и прерадом отпадних вода, цене услуга се формирају на бази стварних расхода и трошкова који су учињени у процесу прераде и дистрибуције воде, као и одвођења отпадних вода и прераде у постројењу. Исто тако, за остале услуге које предузеће врши у складу са делатношћу за коју је основано, приликом формирања цена води се рачуна о стварним трошковима сировина и материјала, као и трошкова зарада запослених који обављају ове послове.

Што се тиче висине накнаде за испоручену воду, она се формира на основу трошкова – најзначајнији су трошкови електричне енергије (за рад пумпи које допремају воду из водозахвата до постројења за прераду и отпремање чисте воде у градску мрежу), хемијских супстанци које се користе за пречишћавање воде, трошкови текућег одржавања и сервисирања постројења, трошкови амортизације и сл. Имајући у виду да је вода намењена најширем кругу потрошача и представља једну од најзначајнијих животних намирница, цена испоручене воде је субвенционисана од стране оснивача – Општине Власотинце, а за сваку измену цене потребно је обезбедити сагласност оснивача, како је то предвиђено законским прописима.

## 5. ПОЗИЦИОНИРАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА НА ТРЖИШТУ

С обзиром на стратешки важну делатност којом се предузеће бави, предузеће је у специфичном положају на тржишту, тако да на подручју општине нема привредних субјеката који се баве истом или сличном делатношћу.

У наставку дајемо детаљније информације о пословању сектора у предузећу.

### III – СЕКТОР ПРАРАДЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ

#### 1. ПРОИЗВОДЊА, ДИСТРИБУЦИЈА И КОНТРОЛА КВАЛИТЕТА ВОДЕ

У 2014. години је произведено 1.987.299 м<sup>3</sup> воде, од тога је за прање филтера утрошено 85.121 м<sup>3</sup>.

За прање улица уграду, снабдевање водом грађана који нису у систему водовода, јавне чесме, употреба специјалног возила „Вома“ за отцепљење канализационе мреже 3.800 м<sup>3</sup>, тако да је из постројења за производњу воде изашло 1.708.978 м<sup>3</sup> воде за пиће.

У току 2014. године корисницима је фактурисана вода у количини од 1.007.253 м<sup>3</sup>.

Из напред наведених података, долази се до закључка да је растур воде у водоводном систему око 40%, што је последица дотрајалости водоводних цеви и неисправних водомера.

За производњу и пречишћавање воде утрошене су следеће количине хемикалија:

а) алуминијум –сулфат	45,3 тона
б) полиелектролит	3,553 кг
в) сумпорна киселина	960 кг
г) натријум хлорид	7.750 кг,

#### а) Активности у области производње воде

Поред редовних активности у 2013. години, чишћења и одржавања свих технолошких целина у процесу производње воде, црно потисне станице, водозавхвата и свих црпних станица за снабдевање водом сеоских и приградских насеља, урађено је и:

- редовно сервисирање уређаја за дозирање хлора,
- замена кабловске главе на високонапонској мрежи на фабрици воде,
- сервисирање и поправка мотора и пумпи у хидрофорима и црпним станицама ван фабрике воде и ремонт мешалица, варијатора, пулзационих посуда, ћелија, разних водова и сл.
- редовна контрола ПП апарата и хидранта,
- чишћење таложница (Аи Б).

У редовне активности у току године спада и одржавање (чишћење) круга на постројењу за прераду воде „Нерезине“, водозавхвата и све црпне станице. У црно потисној станици фабрике воде и црпним станицама Орашје, Д. Ломница, Шишава и фекалне црпне станице у Манастиришту било је радова везаних за викловање електромотора, замену лагера на пумпама и електромоторима и замена електро-делова у електроорманима поменутих црпних станица.

За физичко-хемијску лабораторију извршена је набавка следеће опреме и делова:

- стаклени прибор и
- хемикалије за основни рад.

#### б) Контрола квалитета воде за пиће

Контрола квалитета воде за пиће обавља се у следећим јединицама:

1. Лабораторија за физичко-хемијску анализу,
2. Лабораторија за микробиолошку анализу,
3. Санитарна контрола.

У лабораторији за физичко-хемијске анализе свакодневно се раде параметри основне групе анализом узорака сирове воде (вода из реке Власине) и узорака пречишћене воде – којасе дистрибуира потрошачима. Периодично се на овим узорцима ради и већи број параметара. Примењене методе анализе су у складу са Правилником о хигијенској исправности воде за пиће, а исте се примењују и у Заводу за јавно здравље Лесковац, који као овлашћена институција од стране Министарства здравља, врши надзор поштовања Правилника о хигијенској исправности и контролу исправности воде за пиће. Лабораторија за физичко-хемијска испитивања је опремљена потребним ресурсима - инструментима, опремом, прибором, реагенсима и стручним кадровима, тако да може вршити несметану контролу по задатом програму.

Свакодневно, на свака четири сата, преко потрошње калијум-перманганата одређује се концентрација органске материје и то на речној, бистрој, филтрираној и пречишћеној води. На сваких два сата на истим узорцима прати се температура, „рН“ вредност и мутноћа док се резидуални и везани хлор прате сваки сат на пречишћеној води.

Параметри који се одређују свакодневно су: боја, мирис, укус, електропроводљивост, хлориди, амонијак, нитрити, нитрати, гвожђе, манган и резидуални алуминијум. Параметри који се одређују периодично су: алкалитет, укупна тврдоћа, калцијум, магнезијум и сулфати. Наведена група параметра се одређује не само на водама из технолошког поступка прераде и пречишћавања воде већ и на узорцима из градске мреже, других локалних водовода, бунара и других изворишта, као и на притокама реке Власине.

Евиденција резултата је редовна у лабораторијским дневницима направљеним за ове врсте анализа.

У микробиолошкој лабораторији ради се основни преглед и анализе узорака сирове воде и воде за пиће у смислу провере и праћења микробиолошке исправности воде за пиће.

Служба санитарне контроле редовно контролише концентрацију резидуалног хлора као дезинфекционог средства и испитује параметре и прати квалитет воде за пиће, узимањем узорака са 5 пунктова из градске мреже за основни преглед. Редовним санитарним прегледом обухваћене су: предшколске установе, школе, угоститељски објекти, произвођачи хране и одабране периферне тачке на мрежи.

У 2014. години Завод за јавно здравље Лесковац је 38 пута узорковао воде за анализу, што укупно чини – 38 узорака речне воде и 170 узорака пречишћене воде.

На основу извештаја ЗЗЈЗ Лесковац може се закључити да су сви узорци пречишћене воде исправни и одговарају Правилнику о хигијенској исправности воде за пиће. Из извештаја о квалитету речне воде река Власина се у већем делу године налази у I класи водотока на основу физичко - хемијског прегледа а у II класи водотока на основу бактериолошког прегледа .

Такође, редовно се, у прописаним интервалима, врши санитарни преглед радника који раде у сектору прераде и контроле квалитета и исправности воде.

#### в) Прекиди у раду фабрике воде

Прелазним решењем водоснабдевања Власотинца предвиђено је захватање воде из живог тока реке Власине 500 м узводно од насеља Бољара. Река Власина спада у ред брзих планинских река са великим бројем притока које у зависности од временских услова често мењају квалитет реке Власине што може да доведе до прекида у раду.

У 2014-ој години је било прекида у производњи воде и то:

- 14,5 сати због нестанка електричне енергије и радова на електричној мрежи,
- 75 сати због мутноће,
- 13,5 сати остало.

На основу наведеног, може се рећи да је у 2014. години овај сектор испунио у потпуности планиране задатке и активности, а нарочито ако се има у виду да је повећана количина воде и да је исправност воде у потпуности задовољена, што је потврђено и од стране ЗЗЈЗ Лесковац.

#### **IV – СЕКТОР ПРЕРАДЕ ОТПАДНИХ ВОДА**

Постројење за прераду отпадних вода је у 2014-тој години радило са мањим прекидима због кварова на појединим машинама и уређајима (електро кварови на пужној пумпи, компресору и песколову), као и због недостатка простора за депоновање и одлагање муља, због малог капацитета постројења.

Већих улагања у току 2014. године није било, али су редовно сервисирани и одржавани уређаји на постројењу.

На постројењу у 2014.-ој години прерађено је 359.033 м3 отпадне воде.

Урађено је 1920 физичко-хемијских анализа. Параметри, показатељи класификације водотока и њихове граничне вредности (растворени кисеоник, бохемијска потрошња кисеоника, укупни суви остатак, суспендоване материје, Ph вредности), према уредби о класификацији воде, ("Службени гласник СРС бр. 5/68) указују да је река Власина пре и после улива отпадних вода на нивоу I класе, док са друге стране резултати микробиолошких активности испитивања реке Власине пре и после улива отпадних вода нису на задовољавајућем нивоу.

Додатни проблем у раду постројења представља и прикључење атмосферске канализације на фекалну, што доводи до појаве велике количине песка и шљунка у цевима, који изазива оштећења на опреми и прекиде у раду постројења.

#### **V – СЕКТОР ИЗГРАДЊЕ И ОДРЖАВАЊА ВОДОВОДНЕ И КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ**

##### **1. ОДРЖАВАЊЕ ВОДОВОДНЕ МРЕЖЕ**

У 2014. години ЈКП „Водовод“ Власотинце је првенствено радио на одржавању водоводне, канализационе мреже и атмосферске канализације уз свакодневно ангажовање како људства тако и расположиве механизације.

Због дотрајалости водоводне мреже, која је стара скоро педесет година, кварови су све учесталији, односно, свакодневни. Овај проблем је нарочито актуелан након повећања притиска у мрежи, тако да старе цеви често пуцају.

Интервенције на кваровима вршене су углавном благовремено, са циљем да се избегну губици воде, а интервенције су рађене без обзира на временске услове и доба дана, по потреби и викендом.

У току 2014. године посебна пажња је посвећена побољшању водоснабдевања корисника, тако да је на неколико тачака извршено кружно спајање водоводне мреже – у улици Власинској, Народних хероја и Златана Стефановића. Поред тога, уз максимално ангажовање службе одржавања разрешен је проблем уредног снабдевања водом највише висинске зоне (насеље изнад „Старог подрума“), где је извршена замена водоводне мреже у дужини од 150м која је била дотрајала, а вода отицала дренажним каналима и због конфигурације терена било је тешко идентификовати квар, губици воде су били огромни, а корисници нису имали задовољавајући притисак воде и било је отежано снабдевање водом.

Кад је у питању **изградња нове водовodne и канализационе мреже** у 2014. год., имајући у виду да се ови послови обављају након спроведеног поступка јавне набавке од стране инвеститора – Општине Власотинце, обим радова је био минималан. Изведени су радови на изградњи – реконструкцији водовodne мреже у Манастиришту односно у два улицама у дужини од 450 М<sup>1</sup>.

## 2. ОДРЖАВАЊЕ КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ

Код одржавања канализационе мреже интервенције су свакодневне јер је фекална канализација такође у доста лошем стању и из времена када је Власотинце имало далеко мали број становника. Цеви су недовољног пресека, а поред тога огромна већина грађана је, мимо прописа, укључила атмосферску воду из својих домаћинстава у фекалну канализацију.

Такође, приликом обилнијих падавина и топљења снега, сусрећемо се са проблемом повећаног прилива атмосферске воде, која у цевовод уноси и песак, шљунак и друге чврсте материје, које доводе до загушавања и изливања канализације на површину.

Разлог томе је атмосферска канализација која добрим делом није у функцији, а иста је новом Одлуком о комуналним делатностима, која је донета у јуну 2014. године, предата на одржавање „Водоводу“, без претходног утврђивања стања у коме се налази и детерминисања активности потребних за довођење исте у стање које омогућава нормално функционисање.

Посебан проблем код одржавања фекалне канализације је „Индустријска зона“ која је прикључена на постојећу канализациону мрежу, а иста је недовољног пресека и са минималним падом.

У току 2014. године решен је дугогодишњи проблем са канализационим цевима у улици Синише Јанића, где је услед продора корења у канализациону мрежу од стабала која се налазе на тротоару, дошло до тоталног зачепљења главне канализационе мреже. Део канализационе мреже је замењен, а корење је одстрањено.

Велика учесталост интервенција на фекалној канализацији је последица лошег и домаћинског односа појединих грађана и занатских радионица према канализационој мрежи, који упуштањем разног материјала (крпе, чврсти предмети, предмети од пластике и синтетичких материјала који се тешко разлажу, животињски отпад и сл.) доводе до честих загушења и зачепљења канализационе мреже.

У Сектору одржавања водовodne и канализационе мреже у 2014. години извршено је:

- 63 прикључака на водоводну мрежу,
- 9 прикључака на канализациону мрежу,
- замена 135 неисправних водомера,
- 219 интервенција на водоводној и канализационој мрежи,
- 381 сат рада багера „New Holland“,
- 289 сати рада багера „Bob cat“,
- 653 сати рада специјалног возила „Mitsubishi“ за пробијање канализационе мреже.

## 3. ОДРЖАВАЊЕ АТМОСФЕРСКЕ КАНАЛИЗАЦИОНЕ МРЕЖЕ

На основу детаљне анализе стања у којем се налази атмосферска канализација у граду која је ЈКП „Водовод“ Власотинце предата на одржавање на основу Одлуке о комуналним делатностима на територији општине Власотинце 28.06.2013. године установљено је да је иста у врло лошем стању.

За отклањање кварова и довођења у функцији исте на најкритичнијим местима у 2014. години изведени су следећи радови са ангажовањем механизације и радника.

- 138 сати – рад специјалног возила за чишћење и атмосферске канализације
- 374 комада – број очишћених сливника на атмосферској канализацији
- 21 комад – уградња нових уличних сливних решетки
- 65 М<sup>1</sup> - замена уличне атмосферске канализације која није била у функцији.



## VI – ФИНАНСИЈСКИ СЕКТОР

У 2014. години ЈКП „Водовод“ Власотинцеје остварило следећу структуру прихода и расхода:

<b>1. ПРИХОДИ</b>			
1. Приходи од продаје производа и услуга	51.796.137,00		
2. Приходи од субвенција	12.380.584,00		
3. Приходи – условљене донације	22.568.124,00		
4. Остали финансијски приходи	3.488.649,00		
	<b>Укупни приходи:</b>	<b>90.233.494,00</b>	
<b>2. РАСХОДИ</b>			
<b>1. Трошкови материјала:</b>			
- трошкови сировини материјала за израду	2.228.845,00		
- трошкови канцеларијског материјала и остали режијски трошкови	555.290,00		
- трошкови бензина и нафте	1.480.184,00		
- трошкови електричне енергије	11.055.905,00		
			<b>15.320.224,00</b>
<b>2. Трошкови зараде, накнада зарадаиостали лични расходи:</b>			
- трошкови бруто зарада	34.641.952,00		
- трошкови порезаи доприноса на зараде	6.199.131,00		
- остали лични расходи (трошкови уговора о делу отпремнина, солидарна помоћ, службена путовања )	894.023,00		
			<b>41.735.111,00</b>
<b>3. Трошкови производних услуга:</b>			
- трошкови ПТТ услуга	267.188,00		
- трошкови рекламе и пропаганде	30.000,00		
- трошкови услугао државања постројења и опреме	2.285.886,00		
- трошкови комуналних услуга	99.915,00		
- трошкови регистрације моторних возила	148.650,00		
- трошкови за услуге заштите на раду	58.600,00		
			<b>2.890.239,00</b>
<b>4. Трошкови амортизације:</b>			
- трошкови амортизације	20.142.809,00		
			<b>20.142.809,00</b>
<b>5. Нематеријални трошкови:</b>			
- трошкови услуга контроле воде	1.060.656,00		
- трошкови премија осигурања	187.343,00		
- трошкови платног промета	118.658,00		
- трошкови судских такси	1.351.768,00		
- трошкови репрезентације	350.121,00		
- остали нематеријални трошкови	415.003,00		
			<b>3.483.549,00</b>
<b>6. Финансијски расходи:</b>			
- расходи камата по кредитима у земљи	934.307,00		
- негативне курсне разлике - лизинг	197.088,00		
- расходи по основу директних отписа	357.743,00		
- обезвређена потраживања	6.529.678,00		
- остали финансијски расходи	22.983,00		
			<b>8.041.799,00</b>
	<b>Укупни расходи:</b>	<b>91.613.731,00</b>	

## ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

УКУПНИ ПРИХОДИ:	90.233.494,00
УКУПНИ РАСХОДИ:	91.613.731,00
ГУБИТАК:	1.380.237,00

Губитак у пословању је значајно мањи у односу на 2013.годину (18.788.905,22) и то због прекњижавања износа од 22.0568.125,15 динара са конта 495 – Одложени приходи и примљене донације на конто 640 – Приходи – условљене донације што је условило фиктивно увећање прихода. Приходи су увећани и за износ субвенција од Општине и то за износ 12.380.584,00 динара. Ова прекњижавања имали су за последицу значајан пораст прихода и тиме су знатно утицала на смањење губитка што није одраз успешног пословања.

Што се тиче средстава субвенција из буџета општине, који су у 2014. години додељена предузећу у износу од 12.380.584,00 динара, наведена средства су утрошена за измирење обавеза за електричну енергију. Наведени износ није био довољан за измирење текућих обавеза према ЕПС Снабдевању па је ЈКП „Водовод“ Власотинце у 2014.години повећао износ дуговања према овом добављачу.

Поред наведеног, предузимање оштрих мера у побољшању наплате потраживања из ранијих година, регулисање односа са добављачима, а када је неопходно и принудна наплата потраживања, побољшање и унапређење организационе структуре, биће главне активности на побољшању резултата пословања предузећа.

## VII – СЕКТОР ОПШТИХ ПОСЛОВА

У предузећу је на крају извештајног периода запослен 79 радник, следеће квалификационе структуре:

Ред. бр.	Стручна спрема	Број запослених
1.	НК	5
2.	ПК	1
3.	КВ	29
4.	ССС	31
5.	ВКВ	/
6.	ВШС	3
7.	ВСС	10
	УКУПНО:	79

Гледано по секторима у оквиру предузећа, у Сектору производње и дистрибуције воде је упуслено 28 запослених, у Сектору прераде отпадних вода 7, у Сектору одржавања 18, а у осталим секторима 26 запослених.

У току 2014. године ангажовано је 4 радника на одређено време. У исто време предузеће је напустило 2 запослена, 1 по основу одласка у пензију, 1 по основу због истека рока, тако да је број радника у односу на 2013.годину смањен за 2 запослена.

## VIII –ЗАКЉУЧАК

Као што се може констатовати из свега наведеног, основни проблеми у пословању предузећа у 2014. години били су:

- стара и дотрајала водоводна мрежа и чести кварови који имају за последицу губитак воде, Снабдевање,
- неизмирене обавеза за зараде запосленима,
- накнада трошкова по судским споровима са запосленима,
- непостојање употребне дозволе за Фабрику воде и постројења за прераду воде,
- возила и опрема која су дуго у коришћењу и због честих кварова велики су трошкови сервисирања.

Унапређење пословања предузећа је циљ коме треба тежити, али у најширем смислу посматрано. Тај циљ у себи садржи више стратешких циљева, посматрано према сваком сегменту пословања предузећа и то:

- унапређење техничко-технолошког поступка прераде воде;
- успостављање система прераде воде и дистрибуције воде до корисника на начин који задовољава принципе економичности и рентабилности у циљу смањења свих врста трошкова;
- имплементација принципа корпоративног управљања и нове организације рада која ће довести до ефикаснијег обављања послова и радних задатака, успостављањем критеријума за мерење и праћење учинка сваке организационе целине, као и сваког запосленог понаособ;
- континуиране активности на повећању броја корисника услуга предузећа, стварање услова за проширење делатности предузећа.
- Стратегија анализе пројекта електричне енергије на основу обновљиве енергије.

Овим активностима даваће се посебан значај у 2015. години, како је и предвиђено Програмом пословања за 2015. годину који је усвојен од стране Скупштине општине Власотинце.

У Власотинцу, 28.05.2015. године

Директор

Бора Стојиљковић, дипл.еџц.



Председник Надзорног одбора

Небојша Кованџић



Јавно комунално предузеће

„ВОДОВОД“

Бр. 1354

28. 5. 2015 год.

Власотинце

Надзорни одбор ЈКП „Водовод“ Власотинце на седници одржаној дана 28.05.2015.године донео је

### ОДЛУКУ

Усваја се Извештај о раду ЈКП „Водовод“ Власотинце за 2014.годину.



Председник Надзорног одбора  
ЈКП „Водовод“ Власотинце

Небојша Кованџић